

# ACCOMPAGNER DES INITIATIVES D'HABITANT.ES CONCERNÉ.ES :

UN ENJEU DE DÉMOCRATIE  
AU CŒUR DU PROJET DES CENTRES SOCIAUX !

livret

1

pour TOUS



Le budget participatif, c'est jamais pour nous ! Il faut déjà être organisé, avoir écrit son projet, communiquer... C'est bon pour les bobos du centre ville !



Voter ? A quoi bon ? Qu'est-ce que ça changera ? Ils en savent quoi, les élus, de nos problèmes ?



Moi, si j'ai besoin de quelque chose, je vais au centre social. Je les connais bien, à force de m'écouter, ils me connaissent par cœur, j'ai confiance en eux... C'est tout ce que j'ai, mais c'est déjà pas mal !



Avec les travaux liés à la réhabilitation du quartier et à la fermeture temporaire des commerces, plusieurs retraité.es se sont organisées avec le centre social pour accueillir un dépôt de pain.



On ne trouve plus de bénévoles, pour le conseil d'administration... et les vieux fatiguent !

Li Mei



Les femmes du groupe étaient venues pour construire un séjour... et plusieurs d'entre elles sont aujourd'hui au conseil d'administration, une a monté son entreprise de traiteur, l'autre a trouvé le courage de quitter son mari violent : cette expérience les a transfigurées, et moi aussi ! *Andréa*



Accompagner ce groupe de jeunes m'a fait changer de regard... sur eux, leurs capacités, leur force quand ils agissent pour ce qui leur tient à cœur, mais aussi sur moi, sur mon rôle à leurs côtés : j'avais tendance à vouloir tout cadrer, à penser à leur place, à raler qu'ils n'étaient pas motivés... j'étais juste pas là où ils m'attendaient ! *Félix*



**Les mobilisations collectives, les actions petites ou grandes, pour transformer la société et contribuer à construire un monde désirable et souhaitable se vivent aussi et toujours dans le monde réel, près de chez soi !** Et le centre social, en reconnaissant la capacité de chacun.e à agir sur sa vie et son territoire, et en soutenant le développement du pouvoir d'agir de tou.tes, contribue à accompagner ces actions et ces mobilisations.

(site de la Fédération Nationale des Centres Sociaux - FCSF)

Aujourd'hui peut-être plus encore qu'auparavant, il est essentiel de réaffirmer le rôle de ferment de démocratie que portent les centres sociaux. Au travers de ces initiatives, c'est un rapport différent à la chose publique qui se construit, dans lequel les habitant.es (re)deviennent des citoyen.nes, conscient.es de leur rôle et confiant.es dans leur légitimité. **Porter haut et fort cette mission est donc essentiel !**

# UNE INITIATIVE D'HABITANT.ES, QU'EST-CE QUE C'EST ?

Les centres sociaux et Espaces de Vie Sociale (EVS)<sup>1</sup> ont pour mission d'accompagner les habitant.es dans la construction de réponses aux sujets qui leur tiennent à cœur.

## 4 CRITÈRES :

Au fil de nos rencontres dans cette année de formation-action, nous avons beaucoup tâtonné et finalement identifié 4 critères (détaillés et illustrés en livret 2) permettant de distinguer ce qui, pour notre collectif, relève de l'initiative d'habitant.es concerné.es que le centre social pourrait accompagner.

**1** L'initiative est définie par les habitant.es concerné.e.s qui portent la construction de la réponse (pour elles et eux, par elles et eux).

**2** L'initiative est portée par un collectif d'habitant.es « horizontal » et comporte une dimension émancipatrice.

**3** L'initiative est locale, concrète et actuelle

**4** L'initiative est compatible avec les valeurs des centres sociaux

Ces actions peuvent être **revendicatives** (demander le maintien d'un service public, l'ouverture d'une classe, l'assainissement d'un immeuble ou d'un quartier...), **ou pas** (organiser une fête des voisins, un départ en vacances collectif, un groupe de randonnée...). **Elles peuvent concerner le quartier, mais aussi éventuellement le fonctionnement du centre social ou ses activités.**

<sup>1</sup> Les Espaces de Vie Sociale sont des structures régies par la même circulaire CNAF de juin 2012.

<sup>2</sup> Le réseau utilise l'une ou l'autre de ces appellations

Lorsque les demandes / envies / besoins énoncés par les habitant.es concernent les activités ou l'organisation du centre social, celui-ci peut soit y répondre directement, soit, si ce n'est pas possible ou pas pertinent, proposer aux habitant.es, de façon transparente de s'associer pour construire ensemble une réponse alternative.

Par exemple : « Nous ne pouvons pas créer de cours de couture dans la structure car nos locaux sont inadaptés, seriez-vous d'accord de réfléchir ensemble à une solution alternative ? ».

## ET LE RESTE ?

### L'INITIATIVE D'HABITANTES CONCERNEES N'EST PAS...

#### DU BÉNÉVOLAT OU UNE INITIATIVE SOLIDAIRE

Dans les initiatives d'habitant.es tel qu'on les entend dans cette formation-action, les personnes qui portent l'action, en sont à l'origine et la construisent. Ce sont aussi celles qui en bénéficient directement.

Elles s'impliquent dans un collectif « horizontal », c'est à dire dans lequel chacun.e porte la responsabilité de l'avancée du projet. Le centre social accompagne ce collectif, et pas un seul bénévole au statut spécifique dans le groupe.

Exemples d'initiatives solidaires ou bénévolat<sup>2</sup>: réaliser des paniers solidaires pour des personnes précaires, ou diriger en solitaire l'activité d'un groupe de randonnée.

#### DE L'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

Dans l'accompagnement d'initiatives habitantes, il s'agit bien de projets collectifs pour répondre à des enjeux collectifs.

#### UNE ACTIVITÉ « MILITANTE » OU IDÉOLOGIQUE

L'initiative habitante vise un objet concret et ne fait pas du centre social qui l'accompagne une structure partisane (d'opposition municipale, par exemple).

ET BIEN SÛR, ELLE NE REMPLACE PAS LES AUTRES TYPES D'ACTION QUE PORTENT LES STRUCTURES (organisation d'activités, accès aux droits, etc.), qui sont toujours légitimes et complémentaires ; elles sont d'ailleurs souvent le lieu d'émergence d'initiatives habitantes.



J'aimerais bien partir en vacances avec mon mari et mes enfants, mais je ne sais pas comment m'y prendre car tout est cher... Est-ce que vous pourriez m'accompagner ?

**ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL**

**BÉNÉVOLAT**

Retraité de l'éducation nationale, j'aimerais aider des jeunes dans leur scolarité.



Nous montons une liste citoyenne pour les prochaines élections municipales. On aurait besoin d'un coup de main pour nous organiser...

**ACTIVITÉ MILITANTE**

Pour aider les personnes qui dorment à la rue dans le parc à côté, avec des voisins et voisines du quartier, on a mis en place des paniers solidaires.

**BENEVOLAT / INITIATIVES SOLIDAIRES**

Nous reviendrons sur la distinction initiative solidaire ou bénévolat / initiative des habitant.es concerné.es, qui peut être une affaire de posture dans un groupe, cf livret 3



L'été, c'est mort, dans le quartier ! On a rien à faire ! Avec des copains, on aimerait bien organiser des projections de films dans le parc...

**INITIATIVE D'HABITANT.ES CONCERNÉ.ES**



# ANNEXE BIBLIOGRAPHIQUE



## QUELLES RESSOURCES POUR TRAVAILLER LE SUJET ?

Nous l'avons évoquée en en couverture du livret : la FAVE, formation très diffusée dans le réseau permet de travailler sur l'accompagnement des « situations problème » portées par les habitants. Son champ d'application est plus ciblé que nos initiatives habitantes mais c'est une ressource très pertinente sur les postures, pour oser se lancer y compris sur des sujets liés au quartier, aux injustices, etc. Elle sera citée souvent et semble être un outil complémentaire au travail réalisé ici, un outil rassurant pour se lancer dans l'accompagnement d'initiatives habitantes.

**DES AUTEURS.TRICES** (sociologues) nourrissent aussi les réflexions autour de l'accompagnement des initiatives habitantes, dans une perspective d'émancipation. On citera notamment :

- **Saul Alinsky**, Être Radical, Manuel pragmatique pour radicaux réalistes
- **Yann Le Bossé**, et notamment Soutenir sans prescrire
- **Paolo Freire**, Pédagogie de l'Autonomie
- **Michel Séguier**, Construire des actions collectives
- **Adeline de Lépinay**, Organisons-nous !

### OUTILS D'ANIMATION DE COLLECTIFS :

- Céméa « Boîte à outils à l'usage des formateur-rices avides d'éducation active »,
- Les Cahiers du Pavé #2 La participation (téléchargeable en ligne)
- Le livre de Sébastien Hovart, Animons avec joie et Ambition (2024) et son site internet : [sebformation.fr](http://sebformation.fr)
- le wiki de la Scop Accolades : [https://wiki.niskacolades.org/Animation\\_participative](https://wiki.niskacolades.org/Animation_participative)
- Le site de la Fédération des centres Sociaux de Seine Saint Denis : [seinesaintdenis.centres-sociaux.fr/outils-animation-participatifs/](http://seinesaintdenis.centres-sociaux.fr/outils-animation-participatifs/)
- Formation « Animation participative » proposée chaque année au catalogue de la Fédération des Centres Sociaux des Hauts de Seine

FAVE : « Faire émerger et animer des Actions collectives à Visée Émancipatrice », action de formation développée et proposée par le réseau des centres sociaux, créée par l'AURACS (Union Régionale Rhône-Alpes des Centres Sociaux) en 2009. Elle crée une culture commune au sein de la Fédération des Centres Sociaux de France sur le pouvoir d'agir. Formation possible via votre fédération 92 - Contact : [sophie.morlet@centres-sociaux92.fr](mailto:sophie.morlet@centres-sociaux92.fr)